



Совещание директоров библиотечных систем  
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры  
13 марта 2018 г.

# Стратегии развития библиотек России: региональный аспект

*И.П. Тикунова, кандидат философских наук,  
начальник Управления научной и методической деятельности -  
заведующая Центром по исследованию проблем развития библиотек  
Российской государственной библиотеки*



# Стратегическое планирование

- является одним из важнейших методов управления;
- относится к долгосрочному планированию;
- обладает прогностическим характером и высокой степенью обобщений.



# Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

«Стратегическое планирование - деятельность участников стратегического планирования по целеполаганию, прогнозированию, планированию и программированию социально-экономического развития РФ, субъектов РФ и муниципальных образований, отраслей экономики и сфер государственного и муниципального управления, обеспечения национальной безопасности РФ, направленная на решение задач устойчивого социально-экономического развития РФ, субъектов РФ и муниципальных образований и обеспечение национальной безопасности РФ».



# Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

- устанавливает правовые основы стратегического планирования в РФ, координации государственного и муниципального стратегического управления и бюджетной политики, полномочия федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов РФ, органов местного самоуправления и порядок их взаимодействия с общественными, научными и иными организациями в сфере стратегического планирования;
- вводит нормы о системе стратегического планирования, которая включает принципы и задачи стратегического планирования, круг участников этой деятельности и их полномочия, перечни документов стратегического планирования и их содержание.



# Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

## Участники стратегического планирования на уровне субъекта РФ:

- законодательный (представительный) орган государственной власти субъекта РФ;
- высшее должностное лицо субъекта РФ;
- высший исполнительный орган государственной власти субъекта РФ;
- исполнительные органы государственной власти субъекта РФ;
- контрольно-счетный орган субъекта РФ;
- иные органы и организации в случаях, предусмотренных нормативными правовыми актами



# Стратегическое планирование

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года (утв. распоряжением Правительства РФ от 17.11.2008 г. № 1662-р (в ред. Постановления Правительства РФ от 10.02.2017 № 172),
- Прогноз долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2030 года (разраб. Минэкономразвития России в 2013 г.),
- Стратегия развития информационного общества в РФ на 2017–2030 годы (утв. Указом Президента РФ от 09.05.2017 г. № 203),
- Стратегия государственной культурной политики РФ на период до 2030 года» (утв. распоряжением Правительства РФ от 29.02.2016 г. № 326-р)



# Стратегическое планирование

Эмпирические данные –

13 документов о перспективах библиотечного развития на уровне субъектов России, принятые не ранее 2012 г.



# Стратегическое планирование

Основные группы документов:

- документы стратегического планирования,
- концепции развития культуры отдельных регионов,
- концепции развития библиотечного дела или библиотек отдельных субъектов России.





# Стратегическое планирование

## Документы стратегического планирования:

- Стратегия развития Северо-Западной зоны Алтайского края на период до 2025 года
- Стратегия развития культуры в Камчатском крае до 2025 года
- Стратегия развития культурной политики Сахалинской области на период до 2030 года



# Стратегическое планирование

## Документы стратегического планирования:

- библиотечное дело остается значимым сектором культуры в региональных документах стратегического планирования;
- социальный институт библиотеки теряет позиции субъекта, влияющего на социально-экономическое развитие региона.



# Стратегическое планирование

## Концепции развития культуры отдельных регионов:

- Волгоградская обл.,
- Пензенская обл.,
- Ростовская обл.,
- Кемеровская обл.



# Стратегическое планирование

## Концепции развития культуры отдельных регионов

- библиотечное дело представлено на равных с другими секторами культурной отрасли;
- документы достаточно точно отражают целевые устремления и приоритеты библиотечного сообщества, но без учета ресурсов для их реализации.



# Стратегическое планирование

- **Концепции развития библиотечного дела отдельных регионов (Ханты–Мансийский автономный округ – Югра, Республика Карелия, Оренбургская обл.)**
- **Концепции развития библиотек отдельных регионов (Республика Бурятия, Псковская, Самарской обл.)**



# Стратегическое планирование

## Концепции развития библиотечного дела или библиотек отдельных регионов

- Развитие библиотек регионов нацелено на внедрение ИКТ, освоение интернет-пространства, развитие информационных, кадровых и материально-технических ресурсов библиотек, расширение социальной составляющей библиотечного обслуживания, совершенствования управления библиотекой.



# Стратегическое планирование

## Недостатки:

- низкий уровень ситуационного анализа и расчета необходимых ресурсов;
- не всегда логически связаны составляющие элементы стратегического плана;
- отсутствуют сценарии развития;
- не всегда определены ожидаемые результаты или они не увязаны с целевыми показателями.



**Спасибо за внимание!**

*E-mail: [tikunovaip@rsl.ru](mailto:tikunovaip@rsl.ru)*

*URL: <http://tikunova-i.16mb.com>*